

curriculum vitae



GENERALITA' E DATI PERSONALI	
Cognome e Nome	GRUGNI FRANCESCA
Indirizzo	\
Cell.	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Luogo di Nascita	Pavia
Data di nascita	05/08/1975
Stato civile	Coniugata

SERVIZI PRESSO PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI O STRUTTURE SANITARIE PRIVATE ACCREDITATE O CONVENZIONATE	
<p>Ente (specificare se pubblica amministrazione o Struttura privata accreditata o convenzionata, denominazione e indirizzo)</p> <p>Qualifica e disciplina di inquadramento (specificare l'incarico ricoperto es. struttura complessa, struttura semplice, IPAS etc. e la consistenza numerica delle risorse umane e strumentali gestite)</p> <p>periodo (specificare giorno, mese, anno di inizio e termine del servizio e degli eventuali periodi di aspettativa)</p>	<p>AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DI PAVIA (dal 1 gennaio 2016 e fino al 31/12/2015 AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI PAVIA) viale Indipendenza n° 3, 27100, Pavia</p> <p>-Dal 1° marzo 2021 ad oggi: Dirigente Analista con incarico di responsabile della UOC Comunicazione, relazioni istituzionali e internal auditing, ridenominata con Decreto del Direttore Generale di ATS Pavia N. 137/DGi del 04/03/2021 in UOC Comunicazione e sistema dei controlli interni e successivamente ridenominata SC Sistema dei controlli a seguito dell'approvazione del POAS 2022-2024 (DGR XI /6805 del 02/08/2022 e Decreto del Direttore Generale di ATS Pavia N. 516/DGi del 10/08/2022). Con il POAS 2022-2024 le funzione della comunicazione e urp sono state scorporate dalla struttura.</p> <p>-Dal 1° gennaio 2022 ad oggi e dal 1°luglio 2020 al 30 settembre 2020: Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.</p> <p>-Dal 1° febbraio 2018 al 28 febbraio 2021: Dirigente Analista con incarico di responsabile della UOS Controllo di gestione, valutazione e implementazione POAS . Le principali funzioni di tale UOS sono state poi trasferite con Decreto del Direttore Generale di ATS Pavia N. 137/DGi del 04/03/2021 sopra citato nella UOC Comunicazione e sistema dei controlli interni ora SC Sistema dei controlli.</p> <p>-Dal 1°marzo 2018 al 2 agosto 2022: Responsabile ad interim della UOS Attuazione e governo procedure amministrativo contabili (PAC). Con il POAS 2022-2024 la struttura non è più presente.</p>

<p>tipologia contrattuale tipo di rapporto (specificare se a tempo pieno o a tempo parziale)</p> <p>monte ore settimanale</p> <p>Ente (specificare se pubblica amministrazione o Struttura privata accreditata o convenzionata, denominazione e indirizzo)</p> <p>Qualifica e disciplina di inquadramento (specificare l'incarico ricoperto es. struttura complessa, struttura semplice, IPAS etc. e la consistenza numerica delle risorse umane e strumentali gestite)</p> <p>periodo (specificare giorno, mese, anno di inizio e termine del servizio e degli eventuali periodi di aspettativa)</p> <p>tipologia contrattuale</p>	<p>-Dal 1°luglio 2020 ad oggi: Responsabile della funzione di Internal Audit (funzione riassorbita da marzo 2021 dalla UOC Comunicazione e sistema dei controlli interni ora SC Sistema dei controlli).</p> <p>-Dal 24 marzo 2016 al 31 gennaio 2018: Componente del Servizio di Internal Audit.</p> <p>-Dal 5 novembre 2014 al 23 marzo 2016: Responsabile del Servizio di Internal Audit.</p> <p>-Dal 20 novembre 2013 al 4 novembre 2014: Componente del Servizio di Internal Audit.</p> <p>-Dal 1° aprile 2010 al 30 aprile 2013: Dirigente Analista presso UOC Sistema Informativo e Controllo di Gestione.</p> <p>-Dal 1° febbraio 2008 al 31 marzo 2010: Collaboratore Amministrativo Cat. D, titolare di incarico di posizione organizzativa "responsabile amministrativo U.O.S. Controllo di Gestione" presso l'UOC Sistema Informativo e Controllo di Gestione.</p> <p>-Dal 1° agosto 2005 al 31 gennaio 2008: Collaboratore Amministrativo Cat. D presso UOC Sistema Informativo e Controllo di Gestione</p> <p>Personale dipendente Tempo pieno</p> <p>36 ore settimanali da comparto / 38 ore settimanali da dirigente</p> <p>AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI PAVIA viale Indipendenza n° 3, 27100, Pavia</p> <p>Dal 4 settembre 2000 al 31 luglio 2005 servizio presso UOC Sistema Informativo e Controllo di Gestione diverse forme contrattuali atipiche (stage, borsa di studio, cococo ecc)</p>
--	--

SERVIZI PRESTATI PRESSO PRIVATI
Nessun servizio

TITOLI DI STUDIO/ISCRIZIONE ALBO PROFESSIONALE	
Diploma di Laurea o equipollente di Conseguito il Presso	Diploma di Laurea in Economia e Commercio indirizzo Economia Aziendale 11/04/2001 Università degli Studi di Pavia – Facoltà di Economia
Master o altro titolo di studio Conseguito il Presso Durata anni	Diploma di Master in Contabilità, Bilancio e Controllo finanziario d'impresa Conorzio Pavese per gli studi post universitari nell'area economico aziendale Febbraio 2000- Dicembre 2000 Il Diploma è stato conseguito in data 16/12/2000 Il Master è stato frequentato con borsa di studio dell'ASL di Pavia e ha previsto uno stage presso la stessa dal 04/09/2000 al 28/02/2001

PUBBLICAZIONI	
Pubblicazioni in collaborazione con altri autori in lingua italiana (specificare il numero delle pubblicazioni prodotte)	Titolo: "Caratteristiche e costi della dialisi nei soggetti diabetici" Autori: Cerra C., Dellagiovanna M., Grugni F., Fratino P. Pubblicato sul GIDM (Giornale Italiano di Diabetologia e Metabolismo) – Settembre 2007 – Volume 27 – N° 3 – pag. 187 Titolo: "Percorso assistenziale integrato per il diabete mellito: progetto in itinere" Autori: Cerra C., Dellagiovanna M., Grugni F., Fratino P. Pubblicato sul GIDM (Giornale Italiano di Diabetologia e Metabolismo) – Settembre 2007 – Volume 27 – N° 3 – pag.187

<p>Partecipazione a corsi in qualità di relatore (specificare il numero di corsi)</p>	<p>Ha svolto in data 06/09/2013 attività di docenza nell'ambito del modulo "Tecniche e strumenti di direzione per le Aziende Sanitarie" nel corso di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria.</p> <p>Il 23/10/2008 ha partecipato come relatore al SAS Forum Italia presentando alcuni sviluppi del progetto di Data Warehouse dell'ASL di Pavia "Previsione degli andamenti epidemiologici e conseguenti ricadute economiche nella Governance del sistema sanitario locale. L'utilizzo di SAS Forecast Server"</p> <p>Ha partecipato come docente in materia di analisi dei dati nel corso di formazione "Alfabetizzazione informatica all'utilizzo dell'applicativo SAS 9.0 per il DWH aziendale" tenutosi presso l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Pavia (14-17 maggio 2007)</p> <p>Il 22/09/2005 ha partecipato come relatore al "SAS Slovakia Forum del 21-22-23 settembre" a Bratislava presentando il progetto di Data Warehouse dell'ASL di Pavia "Data Warehousing and Performance Management in Health Care Strategic Governance." Dr. Francesca Grugni, Ing. Dario Montermini</p> <p>Ha partecipato come docente in materia di controllo di gestione nell'ambito del corso "Il Governo della Domanda: significati, ruoli e prospettive" svolto presso l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Pavia nell'ambito del corso di formazione interno rivolto a dirigenti aziendali - Novembre 2004 (una docenza)</p> <p>Ha partecipato come docente in materia di controllo di gestione nelle aziende pubbliche nell'ambito del Master in Contabilità, Bilancio e Controllo Finanziario d'Impresa- Università di Pavia- (una docenza nel Giugno 2004 e una docenza nel Giugno 2003)</p>
<p>Partecipazione a corsi in qualità di discente (specificare il numero di corsi)</p>	<p>Come da allegato</p>

Si allega elenco autocertificato dei corsi effettuati

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Capacità e competenze generali, organizzative, di responsabilità e autonomia

Buona conoscenza del sistema socio-sanitario lombardo e dell'organizzazione dei servizi.
Buone capacità organizzative e capacità di lavorare in situazioni di stress, legate soprattutto al rispetto delle scadenze. E' motivata da un intrinseco personale entusiasmo operativo, teso a tenere vivo e attivo lo spirito del lavoro di team. Possiede buone capacità di relazionarsi con gli altri, di ascolto, di comunicazione, di confronto e di collaborazione.

Capacità e competenze tecniche

Ottima conoscenza delle tecnologie informatiche di operatività standard (pacchetto Office Automation in ambiente Windows, Internet Explorer, Outlook Express, Lotus Notes).

Ottima conoscenza dei gestionali applicativi dedicati al controllo dei costi, alle risorse umane, alla gestione strategica e querying/reporting analitico e multidimensionale.

Principali tecnologie conosciute: Word, Excel, Access, PowerPoint, Oracle (Oracle Application), SAS (SAS Enterprise Guide).

Buona capacità di mappatura dei processi, di analisi dei dati e dei percorsi assistenziali maturata nel corso degli anni attraverso lo svolgimento delle attività tipiche del controllo di gestione dell'internal audit e in qualità di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

Lingua straniera (specificare il livello di conoscenza) FRANCESE
Buono

INGLESE
Elementare

FIRMA

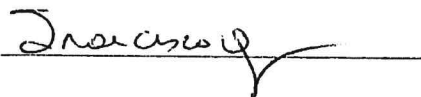


Pavia, 07/11/2022

Consapevole della responsabilità penale in cui potrò incorrere in caso di dichiarazione mendace o esibizione di atto falso, puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia (art.76, DPR 28.12.2000, n.445), dichiaro che i contenuti del mio curriculum vitae, composto da 5 pagine, sono rispondenti al vero. Quanto dichiarato nel presente curriculum è valevole come dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. n.445/2000.

Pavia, 07/11/2022

Firma:



Allegato CV: Partecipazione a corsi in qualità di discente

- Date (da – a) Ottobre 2022 (4 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "L'attuazione del piano triennale di prevenzione della corruzione - 2022 - ATS Pavia"
- Date (da – a) Ottobre 2022 (4 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il GDPR e la riforma della Privacy: novità, obblighi e responsabilità. Focus ambito sanitario - 2022 - ATS Pavia "
- Date (da – a) 10/10/2022 9:00-16:30
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC) e le sue implicazioni per la valutazione dei rischi, l'analisi del sistema di controllo e l'identificazione dei test di audit" - Cerismas
- Date (da – a) 12/04/2022 9.00-16.30
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Esercizio dell'attività amministrativa: obblighi di segnalazione e di denuncia" - ITA SRL
- Date (da – a) 16/09/2021 - 05/11/2021 (8 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La gestione della leadership e delle emozioni nelle situazioni di emergenza"
- Date (da – a) 23/10/2020 9.00-13.10
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il Piano Anticorruzione anche alla luce delle novità introdotte dal PNA 2019"
- Date (da – a) 12/10/2020 (5 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il ccnl 2016 – 2018 dell'area funzioni locali sezione dirigenti professionali, tecnici ed amministrativi"
- Date (da – a) 14/11/2019 (6,15 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Prevenzione della Corruzione, conflitto di interessi, mappatura dei processi, accountability ed efficacia organizzativa in sanità"
- Date (da – a) 26/02/2019-12/09/2019
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie area g) disponibilità liquide e area f) crediti e ricavi "
- Date (da – a) 29/05/2019-12/06/2019 (4 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Seminario sul sistema socio sanitario lombardo ex l. r. 23/2015"
- Date (da – a) 02/07/2019-03/07/2019 (16 ore)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Individuare le attitudini personali e professionali per una migliore collocazione nell'organizzazione e per la valorizzazione delle risorse umane"
- Date (da – a) 04/06/2019
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Migliorare la propria alimentazione"
- Date (da – a) 15/11/2018-12/03/2019
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Pac aziende sanitarie - area e) rimanenze"

- Date (da – a) 10/07/2019-12/11/2019
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Pac aziende sanitarie - area I) Debiti e costi"

- Date (da – a) 06/12/2018
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Pac aziende sanitarie - area h) patrimonio netto"

- Date (da – a) 10/12/2018
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il nuovo regolamento disciplinare di ATS Pavia"

- Date (da – a) 19/04-10/09/2018 9.30-18.00
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La riforma della PA: performance e pubblico impiego -II livello"

- Date (da – a) 21/02/2018
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "PAC Regione Lombardia - procedure aziendali per l'area D) immobilizzazioni"

- Date (da – a) 15/12/2017
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Profili di responsabilita' erariale del pubblico dipendente"

- Date (da – a) 13/12/2017
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La riforma madia: profili di interesse per l'ATS"

- Date (da – a) 11/12/2017
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Avvio del percorso attuativo della certificabilita' dei bilanci degli enti del SSR"

- Date (da – a) 25/11/2016
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il contrasto al fenomeno della corruzione e l'implementazione della trasparenza in sanita'"

- Date (da – a) 17/11/2016
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Licenziamento disciplinare nella p.a."

- Date (da – a) 06/12/2016
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "I principi e i contenuti della legge regionale n. 23 del 11 agosto 2015, di evoluzione e riforma del sistema sociosanitario lombardo"

- Date (da – a) 27/11/2015
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Promozione della cultura della legalita' e prevenzione della corruzione – fad"

- Date (da – a) 17/04/2015
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il procedimento amministrativo nell'ottica della trasparenza e della prevenzione della corruzione. aspetti normativi e giudiziali"

- Date (da – a) 11/12/2014
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Responsabilita', trasparenza e piano anticorruzione"

- Date (da – a) 01/10/2014-21-12-2014
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Sistema di qualità e processo di certificabilità del bilancio aziendale"

- Date (da – a) 06/11/2014-13/11/2014-27/11/2014 (9.00- 17.30)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Percorso formativo a supporto dell'avvio della rete regionale di Internal Auditing- sds13089/ci"
- Date (da – a) 28/11/2014
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "I codici di comportamento del pubblico dipendente: codice di cui al dpr. 62/2013 e il codice di comportamento aziendale – fad"
- Date (da – a) 09/06/2014
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il piano triennale per la prevenzione della corruzione e i reati contro la pubblica amministrazione"
- Date (da – a) 11/10/2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il benessere organizzativo nelle pubbliche amministrazioni. Principi generali e modelli per la realizzazione di indagini sul tema"
- Date (da – a) 23/01/2013-06/02/2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Approfondimento dei principali processi organizzativo - amministrativo - contabili e problematiche di applicazione del d.lgs. 118/2011"
- Date (da – a) 29/01/2013
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Approfondimento delle problematiche tecnico operative di applicazione del d.lgs. 118/2011"
- Date (da – a) 29/11/2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La comunicazione interpersonale: capire, farsi capire ascoltare gli altri"
- Date (da – a) 18/12/2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Principali novità introdotte dal d.lgs.118/2011 "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009,n.42"
- Date (da – a) 17/05/2012-05/12/2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Qualità: i contenuti della norma iso 9001:2008 nell'ottica del costante miglioramento del sistema gestione qualità aziendale"
- Date (da – a) 28/02/2012-31/12/2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Realizzazione di un modello organizzativo per la gestione dei dati personali e dei flussi documentali - gruppo di lavoro"
- Date (da – a) 25/11/2011
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Screening oncologici in Lombardia: raccolta ed analisi dei dati. Utilizzo del dwh regionale"
- Date (da – a) 21/06/2011-16/11/2011
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Flussi documentali - documento mappatura d.lgs. 445 - documento programmatico sulla sicurezza"
- Date (da – a) 15/04/2011
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Il registro dei tumori sud lombardia (asl pavia - asl lodi). La strategia di regione lombardia per la prevenzione, la diagnosi e la cura delle neoplasie maligne: ruolo dell'asl, della rol e del dipo nella provincia di pavia"
- Date (da – a) 31/03/2011
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Incontro della direzione sociale"

- Date (da - a) 21/11/2011-04/02/2011
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La ricerca in ambito sanitario"

- Date (da - a) 14-18/11/2011
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Primo soccorso"

- Date (da - a) 28/11/2008 - 19/01/2009 (6,45 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Strumenti del risk management da applicare alle procedure aziendali" –ASL Pavia

- Date (da - a) 15/10/2008 (2 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Avvalersi delle nuove tecnologie in ambito aziendale" –ASL Pavia

- Date (da - a) 10/10/2008 9.00-16.30
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Sviluppo di percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali per l'appropriatezza clinica nella aziende sanitarie locali" – Corso I.re.F, via Copernico, 38, 20135 Milano

- Date (da - a) 27/08/2008 -08/10/2008 (12 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Corso di approfondimento all'utilizzo delle funzioni e potenzialità dell'applicativo sas 9.0 per il dwh aziendale" – ASL Pavia

- Date (da - a) 20/12/2007 (7 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di formazione "Il lavoro di gruppo" –ASL Pavia

- Date (da - a) 03/12/2007 (2 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La qualificazione del danno erariale in relazione all'attività lavorativa, all'incarico ed alla mansione svolta presso l'ente. Aspetti di valutazione anche dal punto di vista del Risk Management" –ASL Pavia

- Date (da - a) 01/10/2007 (3 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "I comportamenti non conformi ai doveri dell'ufficio dei pubblici dipendenti anche alla luce del codice etico aziendale: responsabilità penale, civile, amministrativa, contabile e disciplinare" –ASL Pavia

- Date (da - a) 13/09/2007 (2 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "L'accesso agli atti amministrativi alla luce del DPR 184/2006. La corretta redazione formale e sostanziale degli atti aziendali ex 241/1990, con particolare riferimento ai compiti del responsabile del procedimento- ASL Pavia

- Date (da - a) 19-20 aprile 2007 (13,5 ore)
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Workshop sul percorso formativo per i coordinatori del gruppo per la gestione del rischio (risk manager) - I.re.F, via Copernico, 38, 20135 Milano

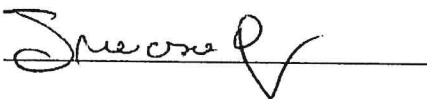
- Date (da - a) 23 novembre 2006 9.30-17.30
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "I sistemi informativi contabili delle Aziende Sanitarie nell'attuale contesto normativo di riferimento" - I.re.F, via Copernico, 38, 20135 Milano

- Date (da - a) 12 ottobre 2006
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La certificazione della sicurezza delle informazioni in sanità secondo la Norma ISO/IEC 27001:2005" – Consorzio Pavese Studi post-Universitari nell'area Economica Aziendale

- Date (da - a) 14 dicembre 2005 – 7 ore
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Lavorare in Gruppo" ASL 312 PAVIA – 3, viale Indipendenza, 27100, Pavia

- Date (da - a) 5 dicembre 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "La gestione del rapporto di pubblico impiego: gli aspetti rilevanti" ASL 312 PAVIA - 3, viale Indipendenza, 27100, Pavia
- Date (da - a) Novembre 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Access avanzato" - ASL 312 PAVIA - 3, viale Indipendenza, 27100, Pavia
- Date (da - a) Anno 2002
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione "Corso di Formazione per Auditor interni di Sistema di Gestione per la Qualità"
- Qualifica conseguita Attestato di qualificazione di "auditor interno" del sistema qualità nel settore sanità (attestazione di qualifica Certiquality n. 829) ottenuto previa superamento di un esame alla fine del relativo corso di formazione

Pavia, 07/11/2022

Firma: 

Consapevole della responsabilità penale in cui potrò incorrere in caso di dichiarazione mendace o esibizione di atto falso, puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia (art.76, DPR 28.12.2000, n.445), dichiaro che i contenuti dell'elenco dei corsi composto da 5 pagine, sono rispondenti al vero. Quanto dichiarato nel presente allegato è valevole come dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. n.445/2000.

Pavia, 07/11/2022

Firma: 